

海外で事業を運営するうえで、進出する国や地域にどのようなリスクがあるかを正しく把握することは海外進出を成功させるための第一歩につながります。インドネシアには、どのような「外部環境リスク」があるのでしょうか。

海外へ進出する中小企業のなかには、進出国や地域固有のリスクに直面し、事業運営を思うように進められない企業もあります。リスクは、自然災害や政治・経済など、外部要

## 中小企業 海外展開のツボ

因に起因する「外部環境リスク」と業務執行や組織運営など内部のプロセスで発生しうる「内部環境リスク」の大きく2つに分けられますが、ここでは、「外部環境リスク」を見てみましょう。

インドネシアには、まず、地震や津波、火山噴火、洪水などの自然災害リスクがあります。インドネシアは、約1万8000の島々が東西約

## インドネシア、災害懸念多様

SOMPOリスクアマネジメント ERM事業部 横山 歩氏  
上席コンサルタント

5000kmにわたって存在する島国のため、地域によって発生する自然災害の種類や規模が異なることが大きな特徴です。

また、インドネシアは、継続的な経済成長を背景に民主化を進めてきましたが、政治の安定や法制度の整備に向けては道半ばといえます。ほかの新興国同様、法令が頻繁に制定されたり、改定されたりすることは

中小企業を悩ませるリスクの一つです。とくに、労働者寄りの法令や制度が敷かれているため、注意が必要です。人件費の上昇もリスクではありますが、今後も上昇傾向にあることを見据えた対応が求められます。

さらに、近年、テロの脅威が高まっています。インドネシアでは、過去に多数の犠牲者を出すテロ事件を何度も経験しています。都市部や観

中小企業にとって想定される  
インドネシアの主な外部環境リスク

自然災害リスク	地震、津波、火山噴火、洪水など
政治・経済・社会リスク	政治の不安定、反政府運動
	頻繁な法制定・法改正
	人件費の上昇、為替変動
	テロ、交通渋滞・事故など

光地におけるテロのリスクは相対的に高いといえるでしょう。

2017年5月31日  
日経産業新聞